

2023, un año en el que trabajamos por los colombianos con **excelencia integral, anticipación, innovación y liderazgo.**

El compromiso de mantener encendida a Colombia nos permitió avanzar y seguir anticipándonos a los desafíos de un sector que se enfrenta a la necesidad de contar con una transición energética eficiente, ordenada y segura.

Uno de los principales retos que afrontamos como país y, especialmente, desde el sector eléctrico, fue la consolidación del Fenómeno de El Niño, condición que lleva a la operación del Sistema y a la administración del Mercado a situaciones que exigen el total compromiso de quienes hacemos parte de la cadena, para que los colombianos cuenten con la energía que requieren para sus actividades. En este sentido, desde XM participamos en diferentes espacios interinstitucionales de planeación y análisis, entre ellos la Comisión Asesora de Coordinación y Seguimiento a la Situación Energética, CACSSE, en los que dimos señales para la toma de medidas preventivas para contar con la disponibilidad de recursos de generación y transmisión, y para mitigar riesgos asociados a la salud financiera del Mercado de Energía Mayorista.

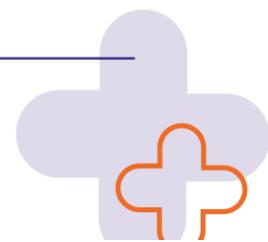
Hechos para sentirnos orgullosos

Junto con la Comisión de Regulación de Energía y Gas, CREG, tuvimos el lanzamiento del Sistema de Información del Mercado de Energía Mayorista, SIMEM, primer portal de datos abiertos del sector eléctrico en Colombia, creado en cumplimiento de la Resolución CREG 101 018 de 2022 y administrado por XM.

Con el SIMEM se tiene mayor interoperabilidad entre los sistemas de información de los diferentes actores del sector para una gestión más eficiente en los procesos; de esta manera, se da un paso esencial para facilitar el análisis de datos y responder a la creciente demanda de información del sector.

Adicionalmente, iniciamos con algunos agentes del mercado el paralelo del Sistema de Administración del Mercado, SAM, para los procesos de liquidación. En el último trimestre del año se integraron al paralelo todos los agentes del Sistema de Transmisión Nacional, STN, para procesos de Liquidación de Administración de Cuentas, LAC.

Comprometidos con seguir fortaleciendo el relacionamiento con los agentes del mercado, realizamos dos capacitaciones presenciales con 120 participantes. Sumado a esto, tuvimos el primer Café con la gerencia con nuestros grupos de interés, en el que rendimos cuentas sobre la gestión de la empresa en 2023 y dialogamos sobre temas de relevancia sectorial.



En los premios Ámbar, ganamos en la categoría de Investigación en la XIX Jornada de Distribución de Energía Eléctrica, por el diseño de “Hierro”, herramienta basada en el aprendizaje reforzado para planear rutas de restablecimiento del Sistema Interconectado Nacional.

Nos emociona haber recibido el reconocimiento a nuestro proyecto "Implementación de nuevas tecnologías para validar técnicamente la integración de nuevos actores como DERs mediante agregadores y su prestación de servicios auxiliares en el sistema de potencia colombiano", que ganó el premio CIER de Innovación 2023 en la fase nacional.

Así mismo, en los Premios Portafolio fuimos finalistas en la categoría de innovación con EcoGox, primera plataforma en Latinoamérica con blockchain enfocada en la certificación, registro y trazabilidad y redención de Certificados de Energía Renovables (RECS).

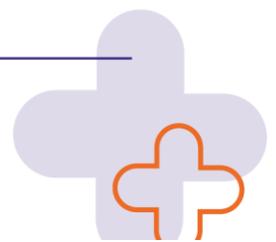
Estos reconocimientos destacan el papel de XM en la investigación y desarrollo del sector eléctrico.

Consecuentes con los retos que plantea nuestra estrategia 2030, en 2023 actualizamos nuestra estructura organizacional y ajustamos algunos procesos para responder al desafío de seguir siendo un actor relevante en la transición energética y continuar apalancando el crecimiento de nuestra compañía a partir de la excelencia integral, la innovación y el fortalecimiento de la confianza con los grupos de interés.

Entendemos que el futuro del mercado energético colombiano debe mantenerse en las mejores manos. Esa es, precisamente, la motivación del Plan Energía x Educación, ExE, que nació por iniciativa de los empleados de XM y que financia la educación superior de estudiantes de Ingeniería Eléctrica y Energética de la Universidad Nacional de Medellín y la Universidad de Antioquia. Me llena de satisfacción que en 2023 esta iniciativa nos permitió contar con seis practicantes que están aplicando sus conocimientos y aprendiendo para aportar al sector eléctrico con competencias técnicas y una mirada integral.

En 2023 continuamos desarrollando nuestro talento, motor fundamental de nuestros logros. Finalizamos el año con 369 empleados, de los cuales un 35% somos mujeres, gracias al trabajo enfocado en la promoción de la equidad e igualdad de género, que recibió su auditoría de mantenimiento del sello plata Equipares obtenido en 2021.

Lanzamos el sello de liderazgo XM que nos permite el desarrollo de las capacidades requeridas para impactar positivamente el sector. De otro lado, fortalecimos nuestro modelo de carrera técnica con 118 personas en desarrollo de sus capacidades técnicas para efectuar un adecuado proceso de sucesión en requerimientos de perfil técnico. En relación con los componentes del clima organizacional, el compromiso alcanzó un 93% y el soporte para el éxito un 92%, ambos muy positivos.



La transición energética, una realidad del sector

Coherente con la estrategia de XM y con los pilares de la transición energética en Colombia, hemos avanzado en el desarrollo de capacidades, conocimiento y alianzas estratégicas para dar señales integrales y oportunas a la institucionalidad del sector para propender por la seguridad, confiabilidad, flexibilidad y resiliencia del Sistema Interconectado Nacional. Consecuentes con lo anterior, hemos hecho diversas propuestas encaminadas a fortalecer la operación del Sistema y promover un Mercado que responda a las necesidades de la transición.

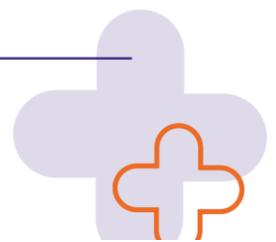
En 2023 elaboramos el mapa de ruta para el cierre de brechas identificadas por el Centro Nacional de Despacho, el cual contiene acciones que le permiten a XM estar preparada para la transición energética. En este sentido, logramos el apoyo de GPST (The Global Power System Transformation Consortium), que reúne a nivel mundial la experiencia de una red de operadores de sistemas, fabricantes, empresas de servicios públicos, organismos de normalización e instituciones de investigación para acelerar las soluciones que posibilitan que las redes de todo el mundo funcionen con energía 100% renovable.

A través de la ayuda de GPST, en XM pudimos contar con diferentes expertos que nos acompañaron como ponentes en el Quinto Foro XM con ponencias técnicas de relevancia sectorial y nacional. Adicionalmente revisamos el mapa de ruta de XM, del cual se recibieron observaciones y se priorizaron las acciones a desarrollar; en ese sentido, realizamos capacitaciones especializadas al talento humano de XM, se programaron 3 visitas de trabajo y referenciamiento internacional para varios de nuestros expertos. Adicionalmente, se está llevando a cabo una consultoría con EPRI (Electric Power Research Institute) para el centro de control del futuro en XM y se tienen previstas capacitaciones especiales para el regulador en Colombia.

De otro lado, en 2023 publicamos en el Journal International Electric Power Systems Research, un texto que explica el modelo inteligente en el que se construyó un sistema híbrido con inteligencia artificial para la optimización de ajustes de relés de distancia, logrando así un hito que ubica a XM como pionero en la optimización de ajustes de las protecciones; adicionalmente, participamos como coautores del libro *Mecanismos de mercado para una transición energética resiliente en Colombia* que hace parte de los entregables de Energética 2030, iniciativa que reunió Estado, academia y empresa.

Las buenas prácticas corporativas

Durante el 2023 y considerando el compromiso de autonomía de XM con todos los grupos de interés y con el sector eléctrico colombiano, por decisión de la administración de la empresa, y como parte de la autorregulación que caracteriza a XM; se ejecutó una auditoría externa con el fin de verificar el cumplimiento de las obligaciones establecidas para XM en el contrato



interadministrativo de compraventa de acciones, por el que Ecopetrol adquirió en el año 2021 la participación que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público poseía en ISA.

Dicha auditoría concluyó que XM cumple con todos los compromisos a su cargo y, adicionalmente, el auditor externo, basado en mejores prácticas, entregó a la administración algunas oportunidades de mejora que están en proceso de análisis e implementación.

De otro lado, resaltamos la realización del 11° Foro de Ética del sector eléctrico colombiano, espacio académico creado con el propósito de seguir propiciando reflexiones, acciones y compromisos alrededor de la ética.

XM y la importancia de su rol en el sistema eléctrico colombiano

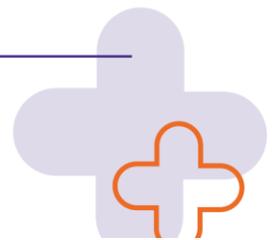
En 2023, gracias al trabajo articulado con la institucionalidad y con los agentes del sector eléctrico, se logró atender la demanda de energía de los colombianos (79,985 GWh). Esta demanda fue atendida con 79,390 GWh de generación de energía de Colombia, más 530 GWh que importamos desde Ecuador; de otro lado, exportamos hacia Ecuador 1293 GWh a través de nuestras interconexiones internacionales de electricidad. Resaltamos que la diferencia entre la demanda y la generación más las importaciones corresponde a la Demanda No Atendida (DNA) que fue de 64 GWh.

Durante el 2023 se declararon en operación comercial 32 proyectos de generación lo que representa 1,142 MW de nuevas plantas. De estas, un 56,2% corresponde a capacidad hidráulica, 25.7% a térmica y un 18.1% proviene de plantas que aprovechan la energía del sol. En estos proyectos se destaca el ingreso de las unidades 3 y 4 de Hidroituango, cada una con una capacidad de 300 MW. Con la entrada de estas dos unidades, esta planta de generación completa una capacidad efectiva neta de 1,200 MW.

Respecto a la transmisión de energía, nos complace informar que ingresaron, en el 2023, 36 nuevos proyectos, que suman al país un total de 697 kilómetros de líneas de transmisión, lo que asegura un mayor respaldo para la operación del Sistema. Destacamos la incorporación de la línea Bolívar – Sabanalarga de 66 km a un nivel de tensión de 500 kV.

En el 2023 liquidamos 48.32 billones de pesos en transacciones del mercado, dentro de los cuales, administramos 15.07 billones de pesos en transacciones en la bolsa de energía. Además, a través del SICEP, se crearon 109 convocatorias, de las que un 44% se adjudicaron con plazos hasta el año 2041.

Adicionalmente, liquidamos y facturamos transacciones para los 12 meses del año, registramos 11,725 fronteras comerciales y 1359 contratos de largo plazo. Así mismo, liquidamos y facturamos cargos por uso para los 12 meses y aprobamos 748 garantías por 13.25 billones de pesos y se administraron 4.07 billones en prepagos.



Innovación, esencia de XM

En XM creemos firmemente en la innovación al servicio de la sostenibilidad y de ofrecer soluciones de base tecnológica que respondan a problemáticas globales. Es así como en 2023 lanzamos EcoClic, que articula un portafolio de soluciones ambientales integrando tecnología *blockchain*; y EcoTrade, *marketplace* público para la compra y venta de los activos ambientales, mediante el uso de bonos, certificados y registros.

EcoClic, línea de negocio ambiental, integra seis productos: EcoGox, Karbonoa, EcoRep, Biotrust, EcoTrade y EcoWaas, soluciones diseñadas para que, a partir de la ciencia, la tecnología, la experiencia y la experimentación se genere valor sostenible para mejorar la vida en el planeta.

Ciberseguridad

En 2023 seguimos fortaleciendo nuestra postura de ciberseguridad desde una perspectiva integral, partiendo de la infraestructura, los procesos, la cultura y las personas. Consecuentes con ello, evaluamos la madurez de la seguridad a partir de dos marcos internacionales e identificamos oportunidades de mejora que nos permiten afinar la hoja de ruta de ciberseguridad en XM.

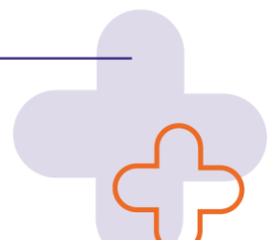
Hemos fortalecido la ciberseguridad para abarcar todas las capas tecnológicas; iniciamos el abordaje de la convergencia de las tecnologías de la información y la tecnología operacional y, además, afianzamos convenios y cooperación con entidades nacionales e internacionales para contar con más información del entorno.

Mejoramos nuestro centro de ciberseguridad, SOC, e incorporamos procesos y herramientas al plan de continuidad del negocio frente a eventos de ciberseguridad. De esta manera XM mantiene el aprendizaje continuo para lograr la mayor cobertura posible de ciberseguridad con planes estratégicos clave, que reduzcan incertidumbres operacionales y fortalezcan la confianza con los grupos de interés.

Resultados financieros

El patrimonio de XM se encuentra dividido entre las actividades reguladas, asociadas a la operación del Centro Nacional de Despacho, CND, y la administración del Mercado de Energía Mayorista, MEM, y las actividades no reguladas, correspondientes a inversiones en sociedades, innovación y otros servicios.

Al cierre del año 2023 los activos de XM llegaron a \$437,911 millones de pesos, lo que representa una variación positiva del 47%, mientras que los pasivos fueron de \$379,924 millones de pesos, representando un incremento de 50%. El patrimonio cerró el año en \$57,987 millones de pesos, un 28% más que en el año 2022.



Producto de las actividades reguladas, los activos llegaron a \$409,625 millones de pesos, lo que representa un incremento del 49%; los pasivos fueron de \$377,578 millones de pesos con una variación positiva de 50% y el patrimonio cerró en \$32,047 millones de pesos, un 39% más que en 2022. Mientras que, para las actividades no reguladas, los activos llegaron a \$28,286 millones de pesos con un incremento del 17%; los pasivos fueron de \$2,346 millones de pesos con una variación positiva superior al 24% y el patrimonio cerró en \$25,940 millones de pesos, un 16% más que en 2022.

Los resultados financieros arrojan un EBITDA de \$39,452 millones de pesos. El EBITDA depurado de las partidas, que no generan utilidad neta según la remuneración de XM, fue de \$5,782 millones de pesos, lo cual representa un incremento del 4% frente al año inmediatamente anterior.

En cuanto al estado de resultados, cerramos el año con una utilidad neta de \$18,309 millones de pesos, de los cuales:

- Aproximadamente \$6,844 millones de pesos son provenientes de la gestión por la operación del CND y la administración del MEM.
- Y \$11,465 millones de pesos corresponden a inversiones en sociedades, innovación, otros servicios diferentes al CND y MEM y beneficios tributarios.
- Aproximadamente el 26% de la utilidad total del año, proviene de los beneficios tributarios que gestiona la Compañía ante el Ministerio de Ciencia y Tecnología.

XM cuenta con una participación accionaria en la Cámara de Riesgo Central de Contraparte, CRCC, del 8,17% y durante el año se recibieron dividendos por \$692 millones de pesos, producto de los resultados financieros del año 2022 de esta compañía.

Nuestra filial, INTEIA, donde tenemos una participación del 85%, cerró el año con una utilidad neta de \$4.543 millones de pesos y entregó dividendos en 2023 por \$1.081 millones de pesos.

En XM ratificamos nuestro compromiso con los colombianos para responder a los retos que plantean la incorporación de nuevas tecnologías operacionales, el Fenómeno de El Niño, la transición energética, la ciberseguridad, la excelencia integral, la generación de valor sostenible a nuestros grupos de interés y el desarrollo de nuestro talento humano.

Nos inspira que Colombia se mantenga encendida y, de esta manera, aportar a la competitividad y sostenibilidad del país.



María Noheми Arboleda Arango, Gerente General XM

