

Como seres humanos y como organización, en 2021 la pandemia nos retó a seguir adaptándonos para encontrar soluciones y contribuir a la construcción de una visión del futuro, en la que desde nuestras particularidades y entendimiento de que todos somos uno, gestemos transformaciones que nos permitan preservar el planeta.

En este sentido, y teniendo en cuenta nuestro compromiso estratégico de generar valor sostenible por medio de iniciativas sociales y ambientales de alto impacto, durante el 2021 participamos en la construcción de la primera Alianza Carbono Neutral del país liderada por el Ministerio de Minas y Energía junto a empresas del sector eléctrico y en la que XM es secretario técnico. El objetivo de esta alianza es que los actores asociados a la generación, transmisión, comercialización y distribución de energía adelanten acciones encaminadas a reducir emisiones de Gases de Efecto Invernadero, GEI, y alcancen la carbono-neutralidad antes de 2050. A dicha iniciativa se han sumado AES Colombia, Celsia, Enel Colombia, EPM, GEB, ISA, ISA Intercolombia, ISA Transelca y Urrá; adicionalmente se adelantan conversaciones para vincular más agentes del mercado.

Sumado a lo anterior, y como un mecanismo para que las tecnologías 4.0 estén al servicio de la sostenibilidad, las plataformas ambientales EcoRegistry, EcoGox y EcoTrade, desarrolladas por XM y Latin Checkout, siguieron aportando al desarrollo del mercado de carbono colombiano. EcoRegistry firmó con la Santiago Climate Exchange, que opera en Chile y América Latina, un acuerdo estratégico de colaboración sellado en la COP26 en Glasgow y, en conjunto con EcoTrade, lograron la exportación de más de 1 millón de créditos de carbono a través de proyectos colombianos. Adicionalmente, el portal Environmental-Finance.com, especializado en información, desarrollo sostenible, el financiamiento climático y los mercados ambientales, reconoció a EcoRegistry como el segundo mejor registro del mundo, hecho que nos llena de orgullo.

Por su parte, y tras un año de su lanzamiento, EcoGox fue certificada por parte del Center for Resource Solutions como una solución que está alineada con las mejores prácticas de plataformas y sistemas de trazabilidad de energías renovables del mundo.

La pandemia por el COVID-19 nos retó también a sumar energías para contribuir a la sociedad y a quienes trabajan día a día por la vida. Por eso, en señal de gratitud y compromiso, las empresas del Grupo ISA en Colombia: ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, INTERNEXA, Sistemas Inteligentes en Red y XM, en el marco de la campaña Todos somos uno, implementamos una iniciativa para llevar mensajes y abrazos virtuales al personal médico, entregando más de 2400 cartas escritas por nuestros empleados y sus familias, en los hospitales Pablo Tobón Uribe y San Vicente Fundación en Medellín y Rionegro.

De la misma manera ofrecimos conciertos en homenaje al personal médico de estos tres hospitales, pues sabemos que la música tiene poder sanador y nuestros agradecimientos se transformaron en notas musicales. Por medio del Plan Energía por Educación, ExE, y alineados con nuestra apuesta por la educación superior, los recursos aportados por la empresa nos permitieron sumar a cinco nuevos estudiantes de la Universidad de Antioquia; y gracias a los aportes de nuestros empleados, beneficiar a cinco nuevos estudiantes de la Universidad Nacional, para un total de 24 beneficiarios en 2021.

Estas iniciativas contribuyen al desarrollo profesional de jóvenes destacados de Ingeniería Eléctrica y Energética de la Universidad de Antioquia y la Universidad Nacional de Colombia, sede Medellín, respectivamente, con el pago de matrícula, manutención y un incentivo adicional por desempeño destacado.

Operación del SIN y administración del MEM

Durante el 2021, y como resultado de un trabajo articulado con los 286 agentes del sector eléctrico y todos los actores del ecosistema energético colombiano, atendimos la operación del Sistema Interconectado Nacional, SIN, cumpliendo los criterios de confiabilidad, seguridad y economía establecidos en la regulación.

En este sentido, el SIN cerró el año con una capacidad instalada de 17762 MW, con la que se generaron 73933.55 GWh de energía que, sumados a los 479 GWh importadas desde Ecuador, fue posible atender la demanda de energía de los colombianos que fue de 74117 GWh. De la misma manera resaltamos las exportaciones de 364 GWh hacia Ecuador.

Con el ingreso de 18 nuevos proyectos de transmisión en los diferentes niveles de tensión, el país cuenta con un total de 28841 km de líneas de transmisión, lo que permite un mayor respaldo para la operación del Sistema. Adicionalmente, y por primera vez en el Sistema eléctrico colombiano, se instaló un Sistema Flexible de Transmisión en Corriente Alterna Distribuido, DFACTS, lo que permite mejorar la capacidad de transporte de las líneas y disminuir las restricciones de la red y posiciona a Colombia como el primer país en la región en la instalación de esta tecnología. En cuanto al sector de generación, se destaca la entrada en operación de 74.66 MW de generación solar, lo que permite seguir flexibilizando nuestra matriz energética.

En 2021 fuimos designados por el Ministerio de Minas y Energía como subastador de la tercera Subasta de Energías Renovables, en la cual se asignaron contratos de largo plazo de suministro de energía a 9 empresas generadoras con 11 proyectos nuevos de generación solar que suman una capacidad efectiva neta de 796.3 MW. Los vendedores firmaron contratos con 7 comercializadores que participaron en la subasta y 46 comercializadores resultantes de la asignación mediante el mecanismo complementario.

XM como habilitador de la transformación del sector eléctrico, actualizó el Estudio de Flexibilidad, por medio del cual se ratifica que el sistema eléctrico colombiano está en capacidad de integrar efectivamente las Fuentes de Energía Renovable No Convencionales, FERNC, que se prevé ingresen al sistema en 2025.

De esta manera se fortalece aún más la confiabilidad en la atención de la demanda y minimiza el riesgo de desabastecimiento de energía eléctrica en periodos de bajos aportes hídricos por fenómenos climáticos que puedan afectar la mayor fuente de generación en el país, que son las centrales hidráulicas.

Como administrador del Mercado de Energía Mayorista, MEM, en XM tenemos una gran responsabilidad con el manejo adecuado de los recursos. En 2021 liquidamos 25.6 billones de pesos en transacciones del mercado y administramos 3.1 billones de pesos de transacciones en la bolsa. Adicionalmente, a través de la plataforma SICEP, se administraron 72 convocatorias, de las cuales un 54.2% fueron adjudicadas con plazos hasta el año 2036. También en 2021 el SICEP fue certificado en seguridad de la información de acuerdo con la norma ISO 27001.

Es de resaltar que después de un proceso de 18 meses de diseño y construcción conjunta, entre DAVIVIENDA y XM creamos un piloto de plataforma digital G2B adoptando la tecnología blockchain para solicitar, emitir, aprobar y liberar las garantías bancarias en línea para el MEM. Con esto se garantizará la seguridad, la transparencia y eficiencia durante todo el proceso de

constitución de garantías, respondiendo con ello a las necesidades del mercado con un producto innovador.

De la mano de la tecnología trabajamos por la competitividad del país

En 2021 continuamos fortaleciendo metodologías ágiles, trabajando en el desarrollo y mejoramiento de aplicaciones y adoptando prácticas de automatización como es DevOps que nos permite tener mayor control en el ciclo de desarrollo, mejoras en la oportunidad y velocidad de las entregas y en la trazabilidad de las mismas, logrando grandes avances en la estrategia de digitalización, haciendo posible que un 84% de nuestros procesos estén digitalizados, habilitando aplicativos escalables, que posibilitaron la entrega de software con mejor calidad y oportunidad.

En este sentido, es importante resaltar la creación de Sinergox, sitio web administrado por XM que centraliza la información pública e histórica del MEM para promover la competencia y transparencia en este mercado. Dentro de sus funcionalidades, resaltamos el uso de la inteligencia de negocios y técnicas de procesamiento de lenguaje natural para el consumo y análisis de datos mediante herramientas interactivas e interoperables.



Nuestro talento humano

Para contribuir a la inmunización de nuestros equipos de trabajo, nos vinculamos al programa Empresarios por la vacunación, por medio del cual adquirimos las dosis del ciclo completo de vacunación, lo que, sumado a la iniciativa particular de nuestros colaboradores de vacunarse, nos permitió tener un 99% de nuestro personal cubierto. Lo anterior, más las medidas preventivas resultantes del trabajo conjunto con epidemiólogos y médicos especializados, hizo posible que no se presentaran enfermedades graves o fallecimientos a causa del Covid en nuestros equipos y nos permitió implementar una estrategia híbrida de retorno a nuestra sede.

En XM promovemos la diversidad, la inclusión y reconocemos la importancia de la equidad de género, por esto implementamos un sistema de gestión que nos permite hacer seguimiento de las acciones que desarrollamos para que nuestra compañía sea diversa y equitativa. Estas buenas prácticas fueron reconocidas por el Ministerio del Trabajo que, a través de su programa Equipares, nos otorgó el sello plata por nuestro sistema de gestión.

Resultados financieros que apalancan nuestra labor

Al cierre del año los activos de XM llegaron a 232 mil millones de pesos, lo que representa un incremento del 15%, mientras que los pasivos fueron de 200 mil millones con una variación de 14%. El patrimonio cerró en el 2021 en 32 mil millones de pesos, un 22% más que en 2020.

El patrimonio de XM se encuentra dividido entre las actividades reguladas, asociadas a la operación del Centro Nacional de Despacho, CND, y la administración del Mercado de Energía Mayorista, MEM; y las actividades no reguladas correspondientes a inversiones en sociedades, innovación y otros servicios diferentes al CND y MEM.

En las actividades reguladas, al cierre del año los activos llegaron a 215 mil millones de pesos, lo que representa un incremento del 16%. Por su parte, los pasivos fueron de 200 mil millones de pesos con una variación positiva de 14%. El patrimonio cerró en 15 mil millones de pesos, un 46% más que en 2020.

En las actividades no reguladas, al cierre del año los activos llegaron a 17 mil millones de pesos con un incremento del 6%, mientras que los pasivos fueron menores a mil millones de pesos con una variación negativa de 26%. El patrimonio cerró en 17 mil millones de pesos, un 7% más que en 2020.

Los positivos resultados financieros se vieron, además, reflejados en el EBITDA, que alcanzó 38 mil millones de pesos. El EBITDA depurado de las partidas que no generan utilidad neta teniendo en cuenta la remuneración de XM, es de 8 mil millones de pesos, lo cual representa una disminución del 4% frente al 2020.

En cuanto al estado de resultados, cerramos el año con una utilidad neta de 11, 290 millones de pesos, un 13% menos en



comparación con el año anterior, de los cuales:

- 7 mil millones de pesos son provenientes de la gestión por la operación del Centro Nacional de Despacho y la administración del Mercado de Energía Mayorista; de este valor, el 33% proviene de los beneficios tributarios que gestiona la Compañía ante el Ministerio de Ciencia y Tecnología.
- 4 mil millones de pesos corresponden a inversiones en sociedades, innovación y otros servicios diferentes al CND y MEM.

Al cierre de 2021, XM contó con una participación accionaria en la Cámara de Riesgo Central de Contraparte del 7.70% y durante el año se recibieron dividendos por un monto de 251 millones de pesos, producto de los positivos resultados financieros. Por su parte, nuestra filial, Sistemas Inteligentes en Red, SIER, cerró el año con un EBITDA de 6 mil millones de pesos y una utilidad neta de 3 mil millones de pesos.

Es de resaltar que la CREG expidió el proyecto de resolución 144 de 2021, en el cual se definen las condiciones para el traslado de los precios de los contratos resultantes del mecanismo Mercado Anónimo Estandarizado, MAE promovido por DERIVEX y la CRCC, que si bien aún no se ha expedido la resolución definitiva, es un logro muy significativo que la CREG haya tenido en cuenta en el proyecto de resolución los comentarios para el traslado tarifario sugeridos por los distintos agentes del MEM, Derivex y la CRCC, los cuales le dan viabilidad a dicho mecanismo para beneficio del sector eléctrico.

Actualmente XM y la Bolsa de Valores de Colombia mantiene el control de Derivex, cada una con una participación accionaria de 40.44%. Para el año 2022 se espera la expedición de la resolución definitiva y a la vez comenzar la operación comercial del mecanismo MAE.

Sumando energías aportamos a la gestión sectorial

Como parte de nuestro rol y conscientes de la importancia que tiene la alianza universidad, empresa y Estado en el proceso de transición energética, mantuvimos nuestra vinculación al comité estratégico de Energética 2030, aportando desde los diferentes proyectos en que participamos informes diagnósticos, referenciamientos internacionales y definición de escenarios. Con esto, continuamos sumando conocimientos generales de los componentes del mercado eléctrico y la operación del Sistema Interconectado colombiano, necesarios para garantizar una integración segura de las FERNC, de las nuevas tecnologías y de la participación activa del usuario con un horizonte al 2030.



En este sentido, y comprometidos con la transición que vivimos como sector, durante 2021, participamos en los diferentes frentes de la Misión de Transformación Energética, aportando nuestra visión y reiterando el compromiso con el desarrollo del sector eléctrico colombiano.

Con el objetivo de seguir propiciando un espacio de reflexión, acción y compromiso alrededor de la ética, junto con el CNO, se llevó a cabo el 9º Foro de Ética del sector eléctrico colombiano. Durante este espacio, se realizó la firma simbólica de la renovación de la Acción Colectiva de Ética y Transparencia del Sector Eléctrico colombiano, iniciativa que suma ya 6 años y donde 35 empresas trabajan voluntariamente.

Adicionalmente, continuamos aportando a la gestión del conocimiento llevando a cabo nuestro tercer Foro XM: Innovación y transformación del sector eléctrico, el cual contó con la participación de 234 asistentes y la presencia de los actores más relevantes del sector eléctrico a nivel nacional e importantes referentes y expertos internacionales en la materia. En el evento se analizaron las principales tendencias de innovación y transformación para la industria y se abordaron temas vitales para el futuro de la energía eléctrica en Colombia, entre ellos, la diversificación y transición energética, el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, y cómo la transición energética se está convirtiendo en uno de los principales vehículos para alcanzar las grandes metas que se ha trazado el país en materia de sostenibilidad ambiental, especialmente en torno a la reducción de emisiones de carbono para alcanzar la carbono-neutralidad.

Reconocimientos a nuestras buenas prácticas

El Senado de la República otorgó la Mención de Reconocimiento a XM por nuestros 15 años de labores en beneficio del sector eléctrico colombiano. En dicha mención, se resalta nuestra contribución al desarrollo sostenible del país a través de la innovación y el desarrollo de nuevas tecnologías que se traducen en la seguridad energética necesaria para la competitividad y productividad del país.

De otro lado, fuimos declarados nuevamente fuera de concurso en el Premio Andesco a la Sostenibilidad 2021 por superar las expectativas en la categoría empresa pequeña de servicios públicos. En este premio nos destacamos entre 381 prácticas postuladas por 131 empresas, reconociendo el aporte de las iniciativas desarrolladas para contribuir a la consecución de los ODS.

Contamos con el reconocimiento por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación como unidad de I+D+i por un periodo de 3 años. Este reconocimiento nos permite la realización de actividades, proyectos de investigación de desarrollo tecnológico o de innovación, con el objetivo de fortalecer nuestras capacidades tecnológicas e incrementar la productividad y competitividad del sector.

Como hecho muy relevante, en 2021 se realizó el contrato interadministrativo entre el gobierno nacional y Ecopetrol, por medio del cual este último adquirió la totalidad de la participación accionaria de la Nación en ISA. Producto de este contrato se definieron 6 compromisos a cargo de XM. Esta transacción fortalece aún más la independencia y neutralidad en las actividades de

XM como operador y administrador del mercado de energía colombiano, así como fortalecer aún más nuestro modelo de gobierno corporativo.

El 2021 nos brindó oportunidades valiosas para entender la realidad desde diferentes perspectivas y transformar nuestras ideas demostrando nuestra capacidad de adaptación. En 2022 seguiremos trabajando de manera comprometida para seguir aportando nuestra visión de futuro para impulsar, de la mano de la innovación, la digitalización y la sostenibilidad, la transición de un sector que transforma sueños en grandes realidades.

En 2022 los colombianos seguirán contando con un servicio de energía seguro y confiable, gracias a la suma de energías con nuestros grupos de interés con quienes trabajamos día a día por impulsar el crecimiento del sector eléctrico colombiano y seguir siendo un referente a escala global.

Muchas gracias.



María Nohemi Arboleda Arango
Gerente General XM